

生產現場常見的問題與解決之道講習會

指導單位：經濟部中小企業處

主辦單位：屏東縣工業會

課程目的：藉由課程的引導與訓練促使主管幹部自我充實自我創造力，並透過在管理的應用以及對部屬的能力提升讓整個企業的管理效能在無形中更具備了競爭力。

課程大綱：一、問題分析與解決

- 1.問題分類 2.問題分析的六型態 3.問題分析的四層次 4.問題解決的結果
- 5.問題解決的形式 6.問題分析解決的程序 7.解決問題之手法

二、生產現場常見問題與原因分析

- 問題 1.工廠生產力之低落 問題 2.交期常發生延誤 問題 3.設備稼動率不高
- 問題 4.作業員等待、閒置 問題 5.不良率高 問題 6.在製品多
- 問題 7.成本高 問題 8.物流不順暢 問題 9.缺乏計劃
- 問題 10.計劃未能落實

三、生產現場常見問題與解決之道

- 1.處理人為因素問題最有效的方法
- 2.重塑領導形象：發揮領導功能

四、結論與討論

授課講師：廖文發 老師

學歷：聖多頓瑪士學院 MBA 企管碩士

專長：人資規劃、能源管理實務、生產及品質管理、領導統御、降低成本提高效率、客戶抱怨、新式心連心顧客滿意、自我激勵、專案管理…等

上課時間：111 年 5 月 19 日（星期四）上午 9:30~16:30 計 6 小時

上課地點：屏東縣工業會（屏東市自由路 736-1 號 4 樓）

適合對象：儲備幹部,基層主管,中堅主管及對發現問題與解決問題有興趣者

完全免費：經費由中小企業發展基金補助（提供講義、便當及茶水，煩請自備茶杯）

報名辦法：請於 5 月 12 日前傳真 08-7320242 或 E-mail：ptia@ms46.hinet.net，依先後順序額滿為止，洽詢電話 08-7320711 鍾或宋小姐

注意事項：若報名因故不能出席，煩請於 3 天前來電告知，否則列為不受歡迎對象

-----✂-----煩請填妥資料並剪下回傳-----

報 名 表

課程名稱	生產現場常見的問題與解決之道				上課日期	111 年 5 月 19 日	
姓名	職(務)稱	葷食	素食	姓名	職(務)稱	葷食	素食
公司名稱					電 話		
公司地址					傳 真		
統一編號					負責人		
E-mail					聯絡人		